

Rahmenbedingungen für Transport und Montage in Tschechien



Seminarreihe „GO EAST“ Tschechien
Berlin, 02. April 2009

Jan Hinrich Glahr, Geschäftsführender Gesellschafter
Glahr & Co. GmbH, Potsdam

- ★ 1. Das Unternehmen Glahr & Co. GmbH
- ★ 2. Risiken in der Logistik
- ★ 3. Potenziale der Binnenschifffahrt
- ★ 4. Genehmigungen für Schwer- und Übermaßtransporte
- ★ 5. Die Tschechische Bahn
- ★ 6. Kran- und Montageunternehmen
- ★ 7. Empfehlungen

1. Das Unternehmen Glahr & Co.

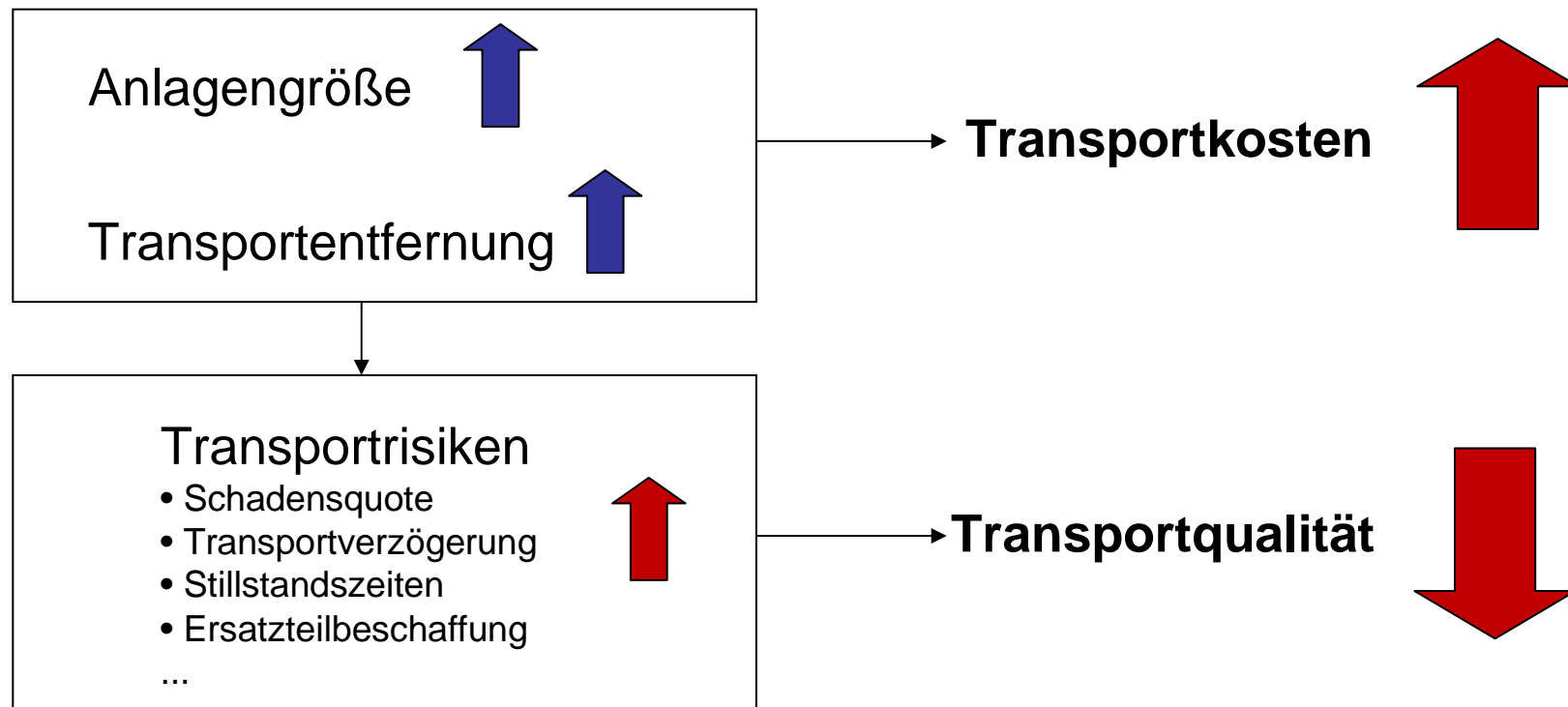


- ★ Wir entwickeln für unsere Kunden transparente und effiziente Logistikkonzepte und begleiten diese bis zur Realisierung.

Fokus Windenergie

- ★ Größere Anlagen und die rasante internationale Marktentwicklung verursachen höhere Transportkosten und Projektrisiken.

2. Risiken in der Logistik



2. Risiken in der Logistik

Wie hoch sind die Logistikkosten?



- ★ Transport und Montage sollten mit 10% des Anlagenpreises kalkuliert werden.
- ★ Planungsmängel haben eine Reihe von Auswirkungen (Schäden, Krankkosten, Baustellenkosten, ...)
Nachforderungen bei Transport und Kran lassen die anteiligen Transport- und Montagekosten über 20% schnellen.

Exkurs: Risikomanagement der Logistikkette



- Risikomanagement als Methode der strategischen Planung wird zum bedeutenden Erfolgsfaktor
- Risikomanagement ist permanente Aufgabe mit immer anzupassender Lagebeurteilung
- Risikomanagement ist kostenintensiv, somit eine bewusste Investition (Nachhaltige Unternehmensführung)

Exkurs: Risikomanagement der Logistikkette



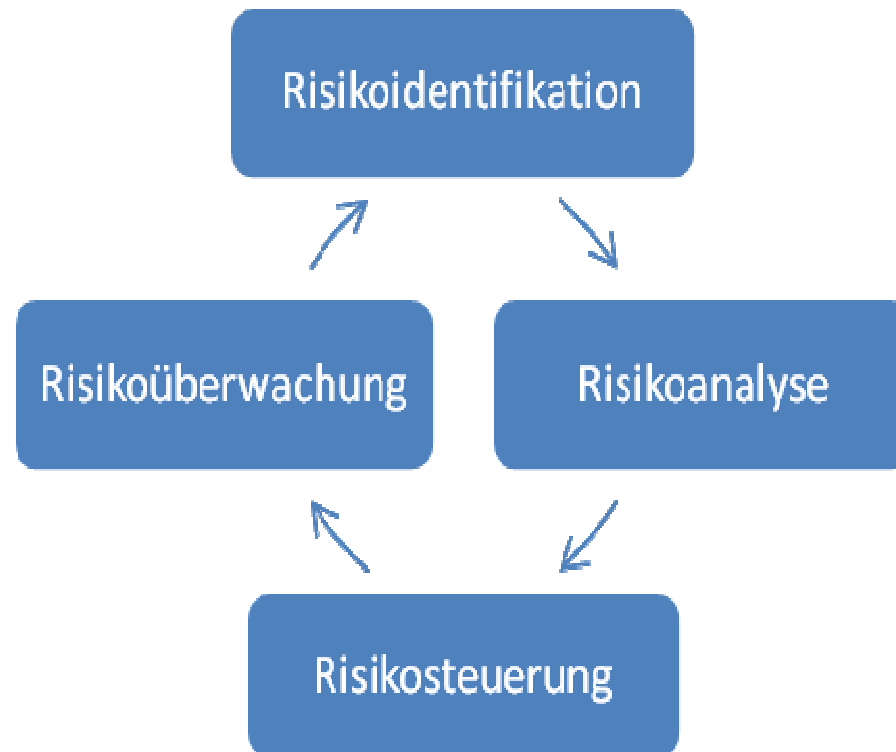
Definition des Risikobegriffs :

“Risiko ist die Gefahr, einen Schaden oder Verlust zu erleiden.
Da auch das Nichteintreten eines möglichen Gewinns gemeint sein kann,
ist Risiko im allgemeinen Sinn das unabdingbare Gegenstück zur Chance.
Risiken sind Ereignisse, die den Erfolg des Unternehmens bedrohen“
[Holzbauer 2001, S. 189]

Exkurs: Risikomanagement der Logistikkette



Vorgehensweise:



2. Risiken in der Logistik



Material

Unfall

Streik

Qualifikation

Krankheit

Niedrigwasser

Stillstandszeiten

Jahreszeit

Begleitfahrzeuge

Unfall

Grenzverkehr

**Regionale
Spezifika**

Liefertermin

Hochwasser

Sperrungen

Korruption

Transportweg

Verkehrslenkende
Maßnahmen

Transportschaden

Straßeninfrastruktur

Politik

Diebstahl

Anzahl der
Transporte

Kapazitäten

Umschläge

Budgetplanung
Logistik

Know How

Straßenneubau

Sprache

Verfügbarkeit

Umwelt

Zoll

Genehmigungen

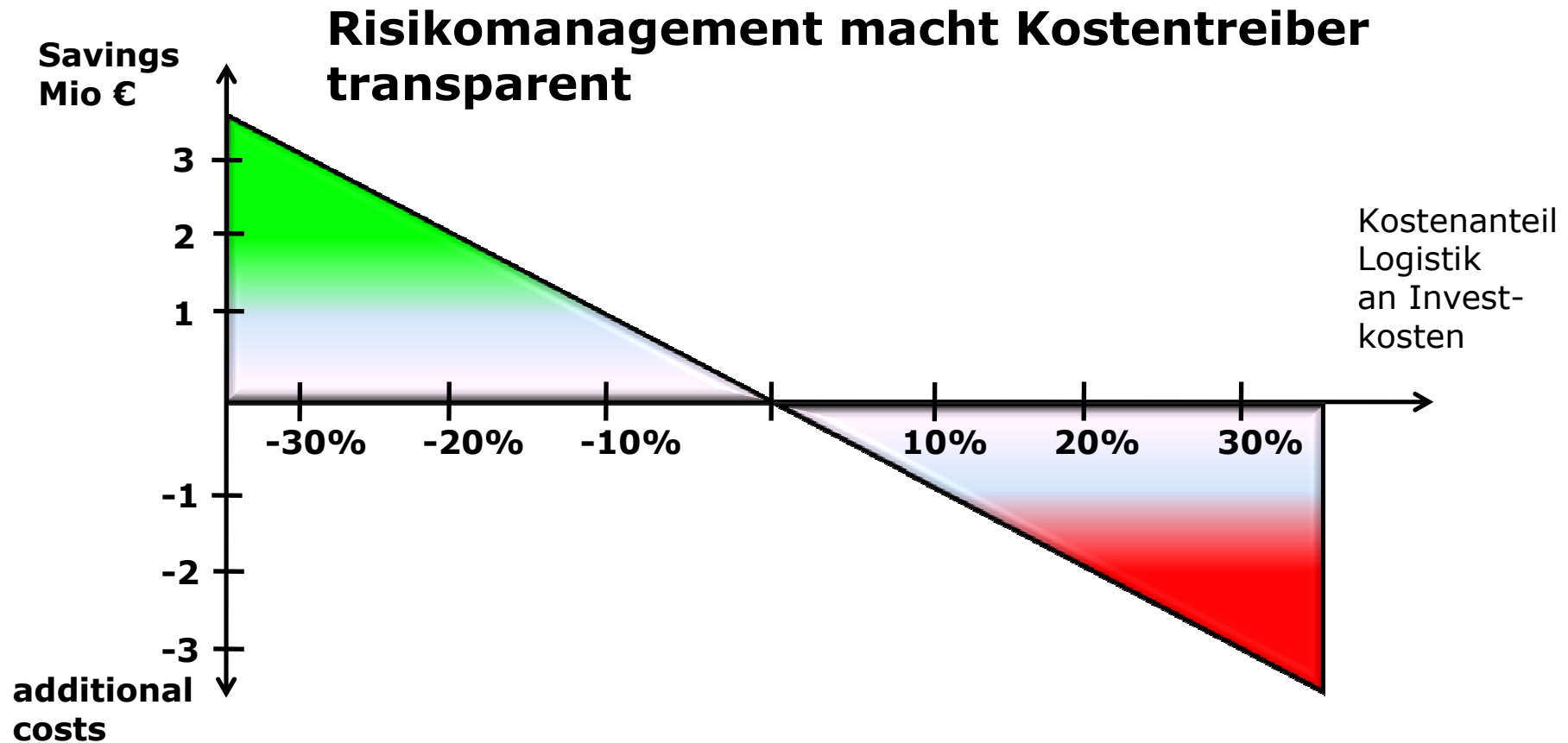
Leichter

30.03.2009

© Glahr & Co. GmbH

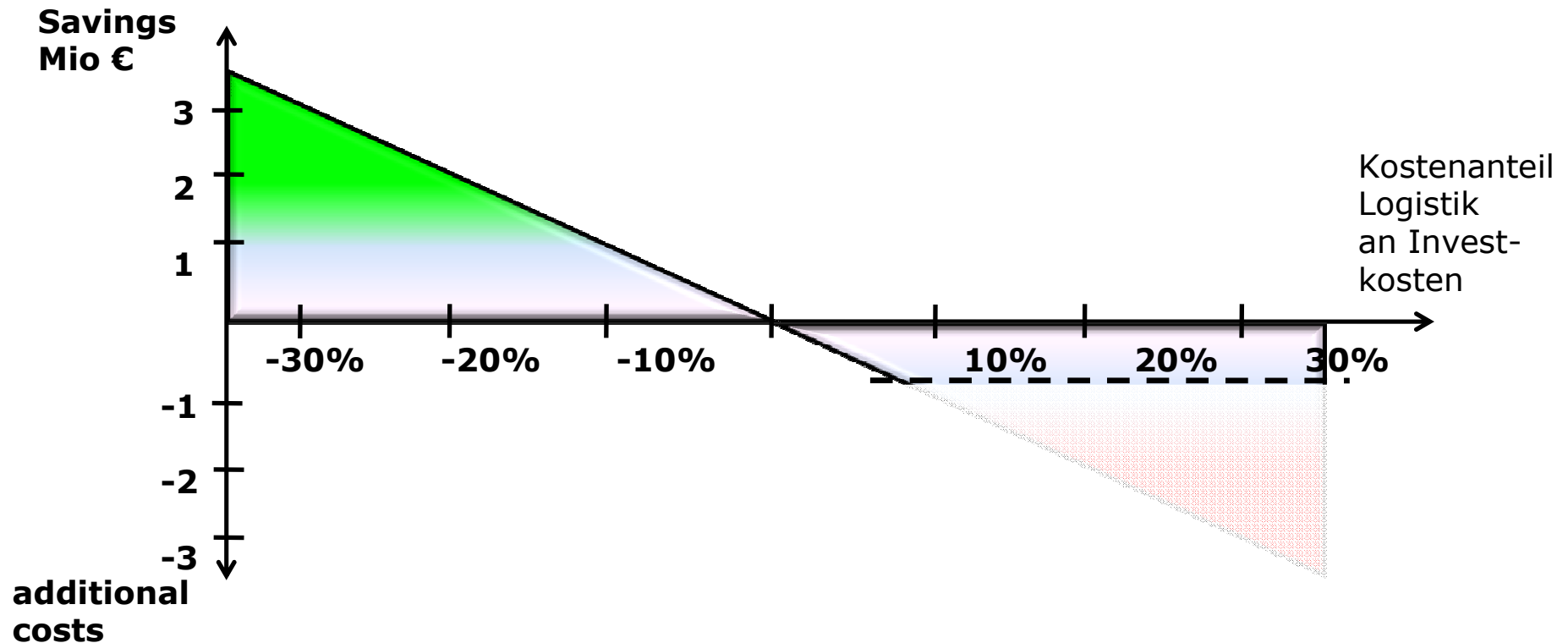
9

2. Risiken in der Logistik



2. Risiken in der Logistik

Risikomanagement hält die Kosten im Griff



3. Potenziale der Binnenschifffahrt



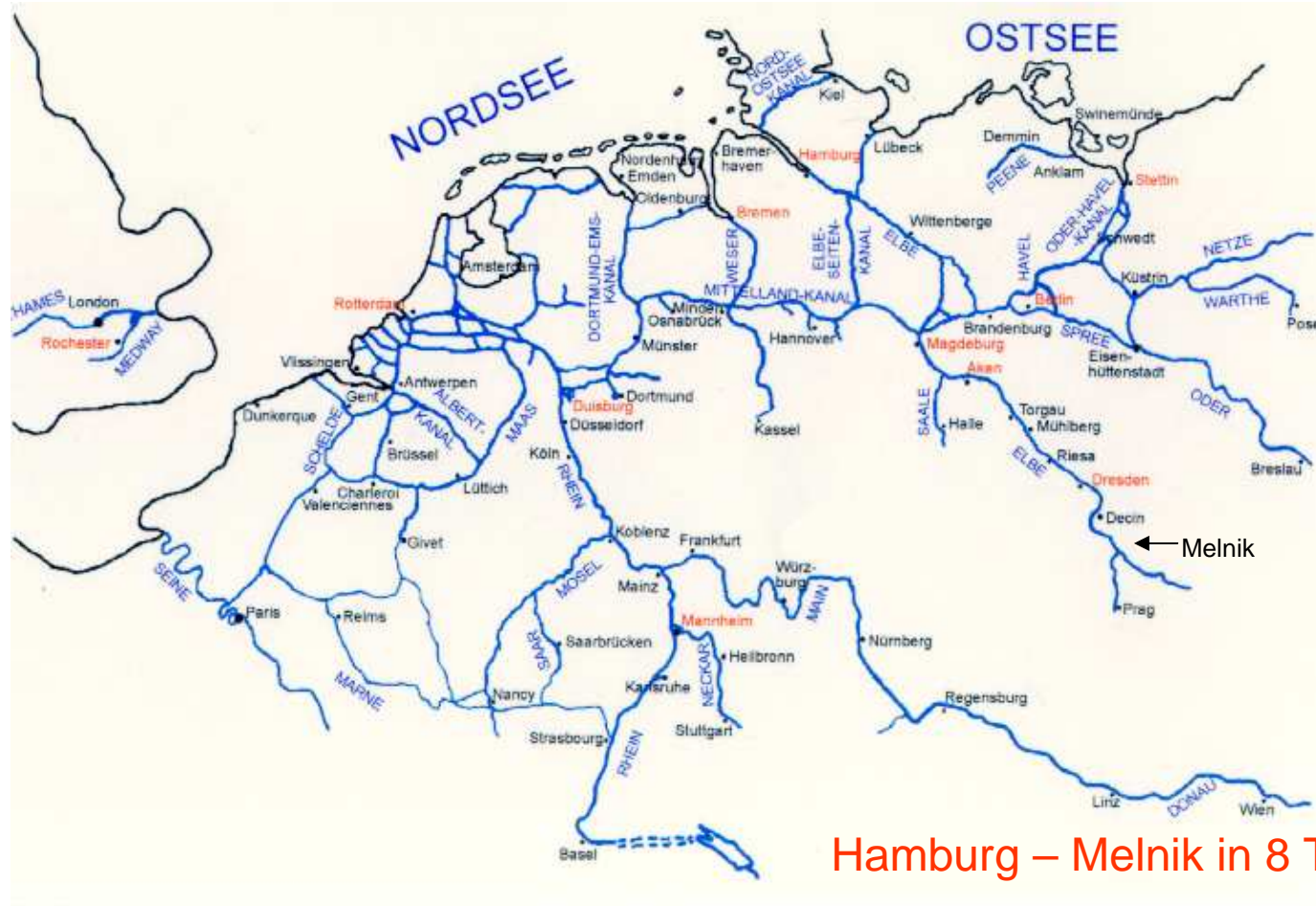
3. Potenziale der Binnenschifffahrt



Bis heute wurden ca. 900 Rotorblätter über die Elbe verschifft



3. Potenziale der Binnenschifffahrt



3. Potenziale der Binnenschifffahrt

Legende: Verteilung Windenergieanlagen in Tschechien

| | | |
|----|-----------------------|---------|
| 1. | Bezirk Karlsbad | 9,0 MW |
| 2. | Bezirk Ústí nad Labem | 83,0 MW |
| 3. | Bezirk Liberec | 4,3 MW |



Der tschechische Hafen Melnik

- ★ geeignet für Umschlag und Lagerung von schweren und großvolumigen Gütern

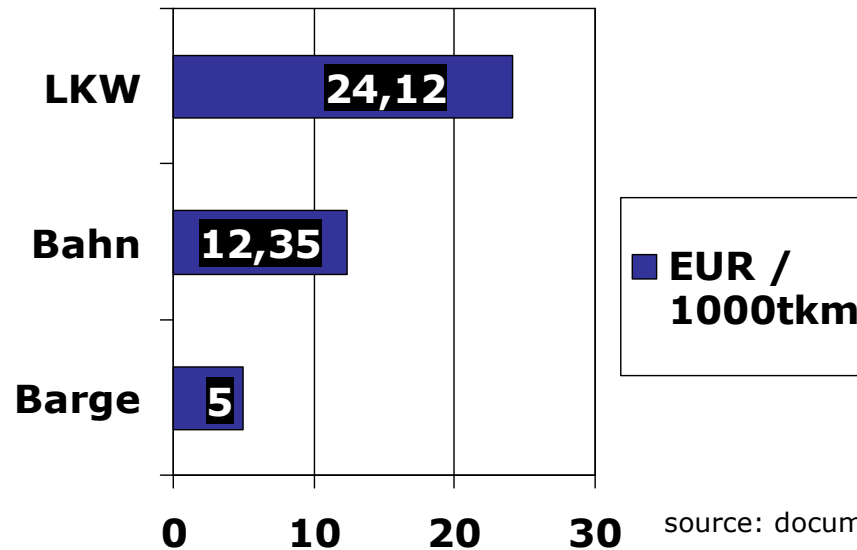
Leistungen:

- ★ Umladung von schweren und überdimensionalen Gütern
- ★ Nationale Binnenschifffahrt
- ★ Internationale Binnenschifffahrt
- ★ Vermietung von Lagerflächen
- ★ Zollabfertigung
- ★ Container Logistik - Umschlag, Lagerung, Verpackung, Reparatur

Exkurs: Externe Kosten der Verkehrsträger



Unsere Gesellschaft trägt „Kosten“ der verschiedenen Verkehrsträger in Form von: Emissionen, Unfälle, Staus, etc.



source: document KOM 54 European commission (2004)

Die externen Kosten werden bisher kaum in der Kostenplanung berücksichtigt. Das wird sich ändern: Carbon Footprint, Life Cycle Costing,...

4. Genehmigungsverfahren für Anlagentransporte in CZ



Zur Sondernutzung von Autobahnen, Straßen und örtlichen Straßen für den Transport von übermäßigen und überdimensionalen Güter ist eine Genehmigung des zuständigen Straßenverwaltungsamtes erforderlich.

Mit dem Beitritt in die EU erfolgten keine Änderungen.

Überschreitet das Fahrzeug, bzw. die Fahrzeugkombination die durch die Sondervorschrift festgelegten Maße, ist eine Transportgenehmigung erforderlich, die mit Verwaltungsgebühren belegt ist.

Das Verkehrsministerium empfiehlt sich an eine Spedition zu wenden, welche dabei hilft, die Genehmigung zu beantragen und die Verwaltungsgebühr zu entrichten.

4. Verwaltungsgebühren



- ★ Bei internationalem Verkehr und im Rahmen des internationalen Transports:
 - a) bei Überschreitung lediglich der höchsten zulässigen Maße und wenn die Breite von 3,5m nicht überschritten wird, **CZK 4.500 = 165 EUR**

b) in sonstigen Fällen:

| I. Gesamtgewicht (in t) | bis 60 | über 60 | über 80 | über 100 | über 120 | über 150 bis 200 |
|--|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Tarif in CZK | 6.000 | 12.000 | 20.000 | 30.000 | 40.000 | 60.000 |
| Tarif in € | 220 € | 439 € | 732 € | 1.097 € | 1.463 € | 2.194 € |
| II. Überschreitung des höchstzulässigen Achsdrucks (in %) | 3-10 | 11-20 | 21-30 | über 30 | | |
| Tarif in CZK | 5.000 | 15.000 | 30.000 | 60.000 | | |
| Tarif in € | 183 € | 549 € | 1.097 € | 2.194 € | | |
| III. Gesamtbreite in mm | über 3500 | über 4000 | über 4500 | über 5000 | über 5500 | |
| Tarif CZK | 3.000 | 6.000 | 10.000 | 15.000 | 20.000 | |
| Tarif in € | 110 € | 220 € | 366 € | 548 € | 732 € | |

- ★ Gesamtgebühr I+II+III
- ★ Im Falle eines Transittransports wird zu den vorgenannten Beträgen der Betrag von **CZK 25.000 = ca. 915 EUR** hinzugerechnet.

České dráhy (ČD)

- ★ größte Betreiber von Eisenbahnverkehr in Tschechien
- ★ 01.12.2003 Umwandlung in Aktiengesellschaft

Streckennetz:

- ★ Normalspur: Streckenlänge 9.501 km, 1/3 elektrifiziert:
davon 60% Gleichstrom, 40% Wechselstrom
- ★ Modernisierungsmaßnahmen: Ausbau von fünf Korridoren,
Regionalverkehr, Bahnhöfe und Bahnsteige

ČD Cargo

- ★ Tochterunternehmen von **České dráhy (ČD)**
- ★ 1.12.2007 – Ausgliederung des Güterverkehrs
- ★ Transportiert: Erz, Eisen, Stahl, Maschinen, Kunststoffprodukte
- ★ Erfahrung in der Beförderung und Umschlag von Türmen, Generatoren, Turbinen, Pumpen, Kompressoren, Waggons usw.

Auswahl tschechischer Kran- und S-Transportunternehmen

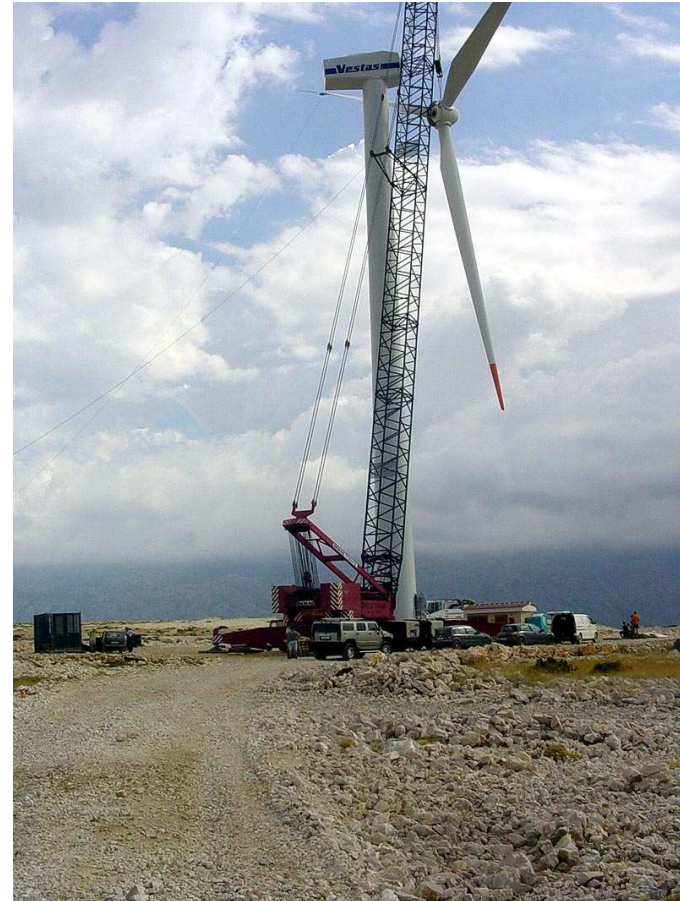
- ★ HANYS (LTM 1800)
- ★ APB PLZEN (AC 350)
- ★ ALVIAN MOST (LG 1400)
- ★ MONTAZE PREROV AS (LT 1300)
- ★ HUTNI MONTAZE (CC 2400)
- ★ SVESTKA (LTM 1400-7.1)
- ★ ZIPP
- ★ AUTODEUS

Montageunternehmen nicht gefunden.

6. Kran- und Schwertransportunternehmen



- ★ Interkulturelle Aspekte
- ★ Sprache
- ★ Unternehmenskultur
- ★ Großkrane ab 500t
- ★ Transportequipment
- ★ Preisbildung
- ★ Erfahrung



7. Empfehlungen



- ★ Kaufvertragsgestaltung – wer trägt das Risiko für Transport und Montage
- ★ Planungsvorlauf für Transport und Montage mind. 6 Monate
- ★ Lokale Logistik-Dienstleister aufbauen
- ★ Rechtliche Rahmenbedingungen berücksichtigen, z.B. Arbeitsgenehmigung, Versicherung, Zoll
- ★ Risikomanagement für Transport und Montage sollte ein fester Bestandteil der Projektentwicklung sein
- ★ Frühe logistische Planung von Projekten ermöglicht Kostenkontrolle und schafft einen Wettbewerbsvorteil

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Glahr & Co. GmbH
Eisenhartstraße 18
D-14469 Potsdam

Fon +49 (0)331 23700102
Fax +49 (0)331 23700103
mail@glahr.de