

Rahmenbedingungen für Transport und Montage in Polen



Seminarreihe „GO EAST“ Polen
Berlin, 14. Mai 2009

Jan Hinrich Glahr, Geschäftsführender Gesellschafter
Glahr & Co. GmbH, Potsdam

- ★ 1. Das Unternehmen Glahr & Co. GmbH
- ★ 2. Risiken in der Logistik
- ★ 3. Potenziale der Binnenschifffahrt
- ★ 4. Genehmigungspraxis für Anlagentransporte
- ★ 5. Schwertransport- und Kranunternehmen
- ★ 6. Die Polnische Staatsbahnen
- ★ 7. Empfehlungen

★ Das Unternehmen Glahr & Co. GmbH

1. Das Unternehmen Glahr & Co. GmbH



- ★ Seit 1950 ist der Name Glahr ein Begriff in der maritimen Wirtschaft. Er steht für unabhängiges und innovatives Handeln im Interesse des Kunden. Dieser Tradition verpflichtet, führt Jan Hinrich Glahr die Geschichte der Unternehmerfamilie unter derselben Flagge fort.
- ★ GLAHR & CO. hat sich gewandelt, von der operativen Seite der Seeschifffahrt zu einem Logistikdienstleister für die internationale Industrie.

1. Das Unternehmen Glahr & Co. GmbH



- ★ Wir entwickeln für unsere Kunden transparente und effiziente Logistikkonzepte und begleiten diese bis zur Realisierung.

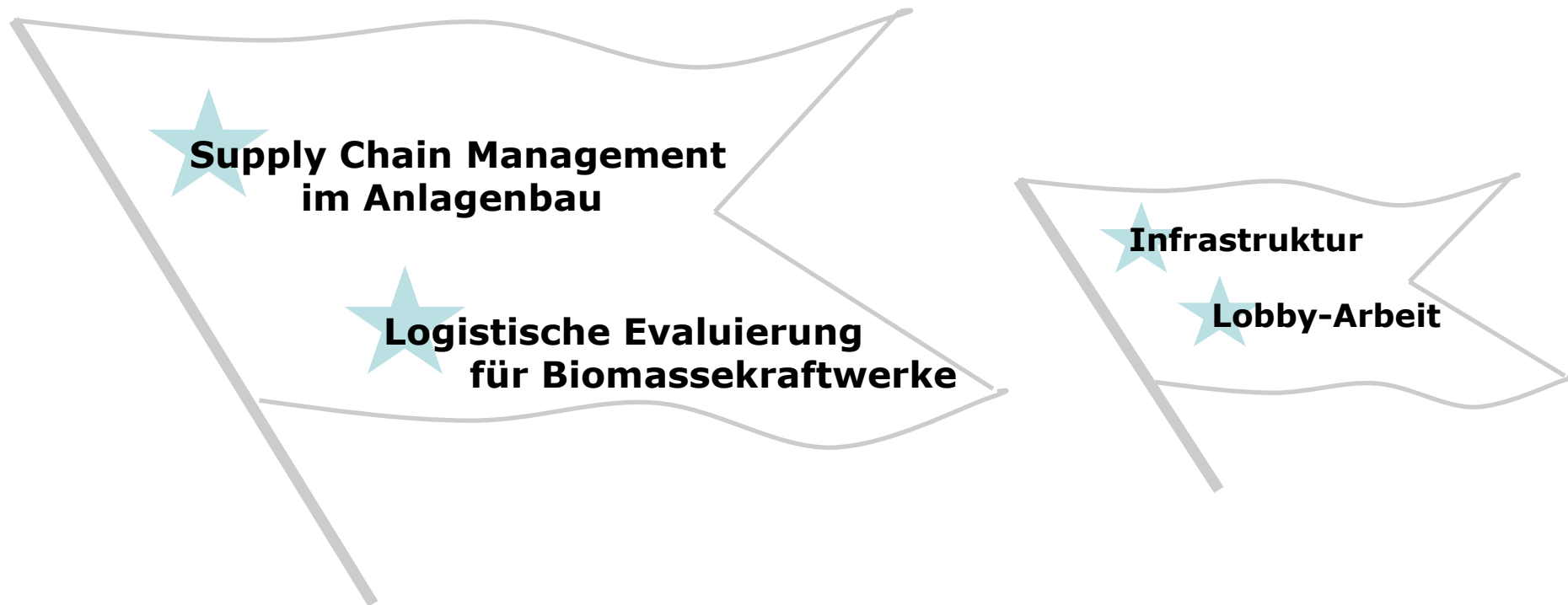
Fokus Windenergie

- ★ Größere Anlagen und die rasante internationale Marktentwicklung verursachen höhere Transportkosten und Projektrisiken.

1. Das Unternehmen Glahr & Co. GmbH

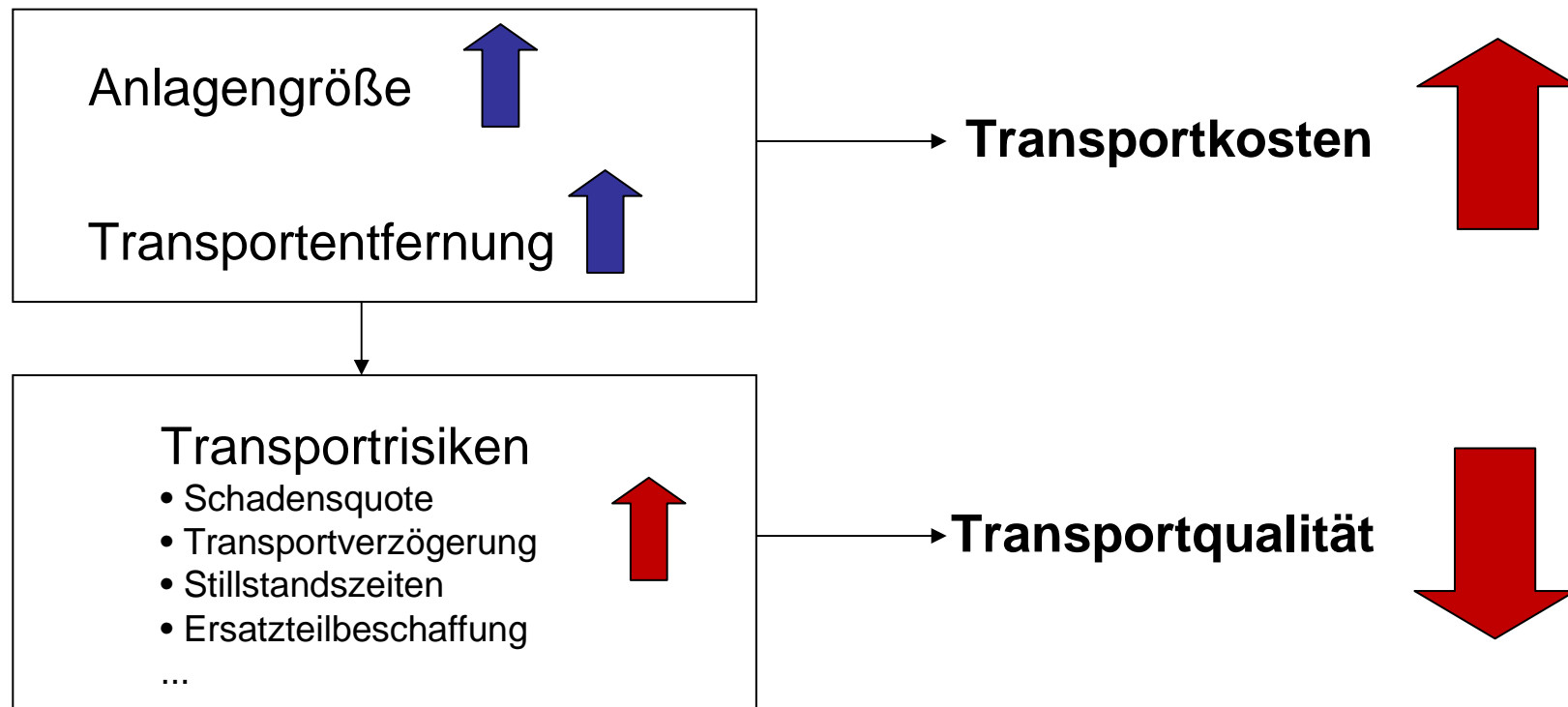


Geschäftsfelder:



★ Risiken in der Logistik

2. Risiken in der Logistik



2. Risiken in der Logistik

Wie hoch sind die Logistikkosten?



- ★ Transport und Montage sollten mit 10% des Anlagenpreises kalkuliert werden.
- ★ Planungsmängel in der Logistik haben eine Reihe von Auswirkungen.
Nachforderungen bei Transport und Kran lassen die anteiligen Transport- und Montagekosten über 20% schnellen.

2. Risiken in der Logistik



- ★ Risikomanagement als Methode der strategischen Planung wird zum bedeutenden Erfolgsfaktor
- ★ Risikomanagement ist permanente Aufgabe mit immer anzupassender Lagebeurteilung
- ★ Risikomanagement ist kostenintensiv, somit eine bewusste Investition (Nachhaltige Unternehmensführung)

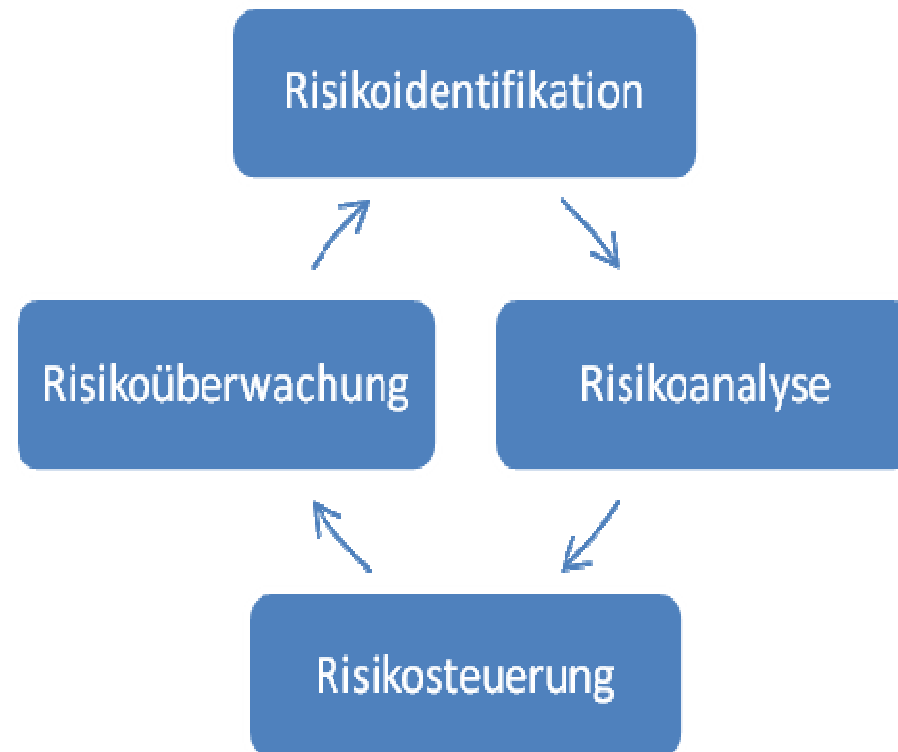
2. Risiken in der Logistik



- ★ Definition des Risikobegriffs:
- ★ “Risiko ist die Gefahr, einen Schaden oder Verlust zu erleiden. Da auch das Nichteintreten eines möglichen Gewinns gemeint sein kann, ist Risiko im allgemeinen Sinn das unabdingbare Gegenstück zur Chance.
Risiken sind Ereignisse, die den Erfolg des Unternehmens bedrohen“
[Holzbauer 2001, S. 189]

2. Risiken in der Logistik

★ Vorgehensweise:



2. Risiken in der Logistik



Material

Unfall

Streik

Qualifikation

Krankheit

Niedrigwasser

Stillstandszeiten

Jahreszeit

Begleitfahrzeuge

Unfall

Grenzverkehr

**Regionale
Spezifika**

Liefertermin

Hochwasser

Sperrungen

Korruption

Transportweg

Verkehrslenkende
Maßnahmen

Transportschaden

Straßeninfrastruktur

Politik

Diebstahl

Anzahl der
Transporte

Kapazitäten

Umschläge

Budgetplanung
Logistik

Know How

Straßenneubau

Sprache

Verfügbarkeit

Umwelt

Zoll

Genehmigungen

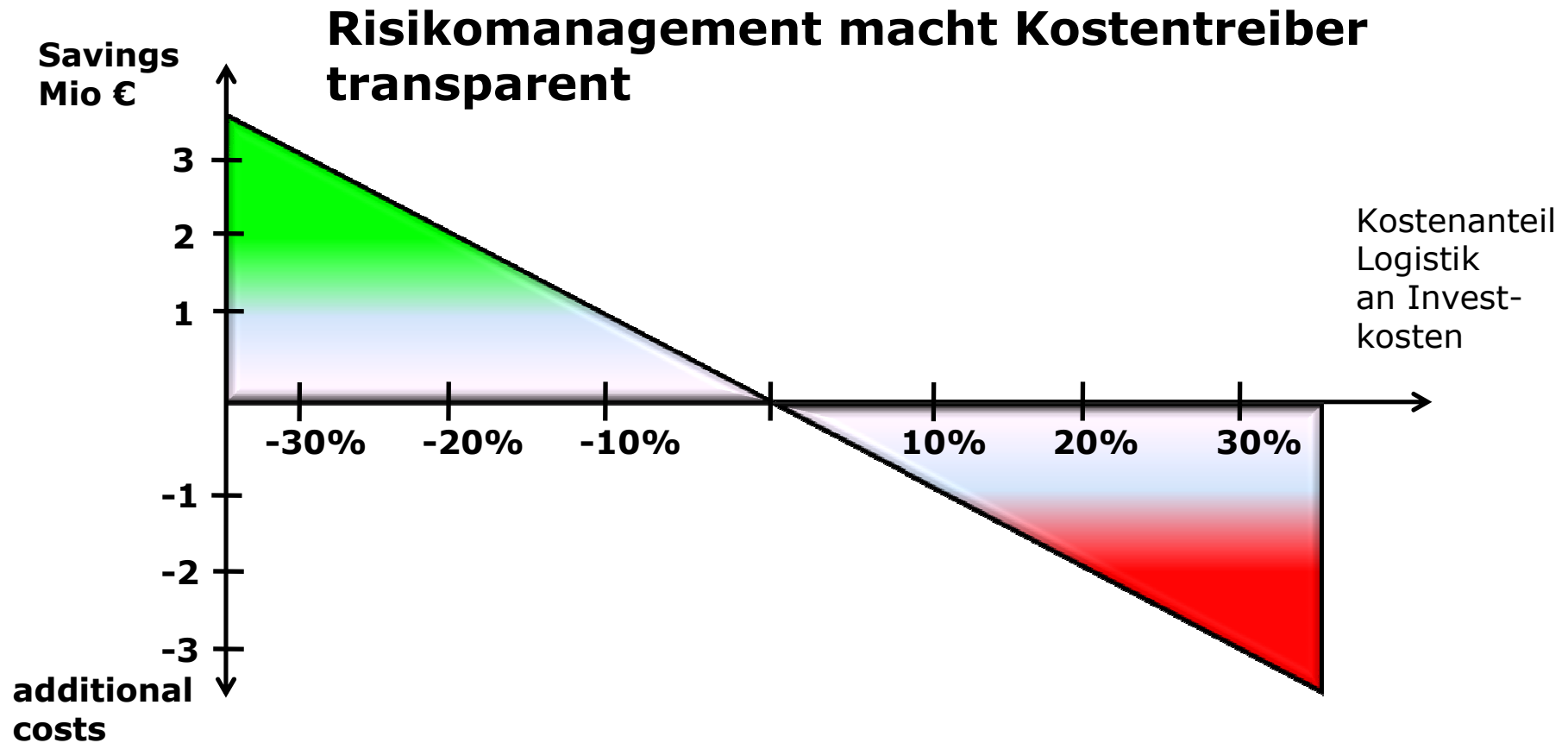
Leichter

11.05.2009

© Glahr & Co. GmbH

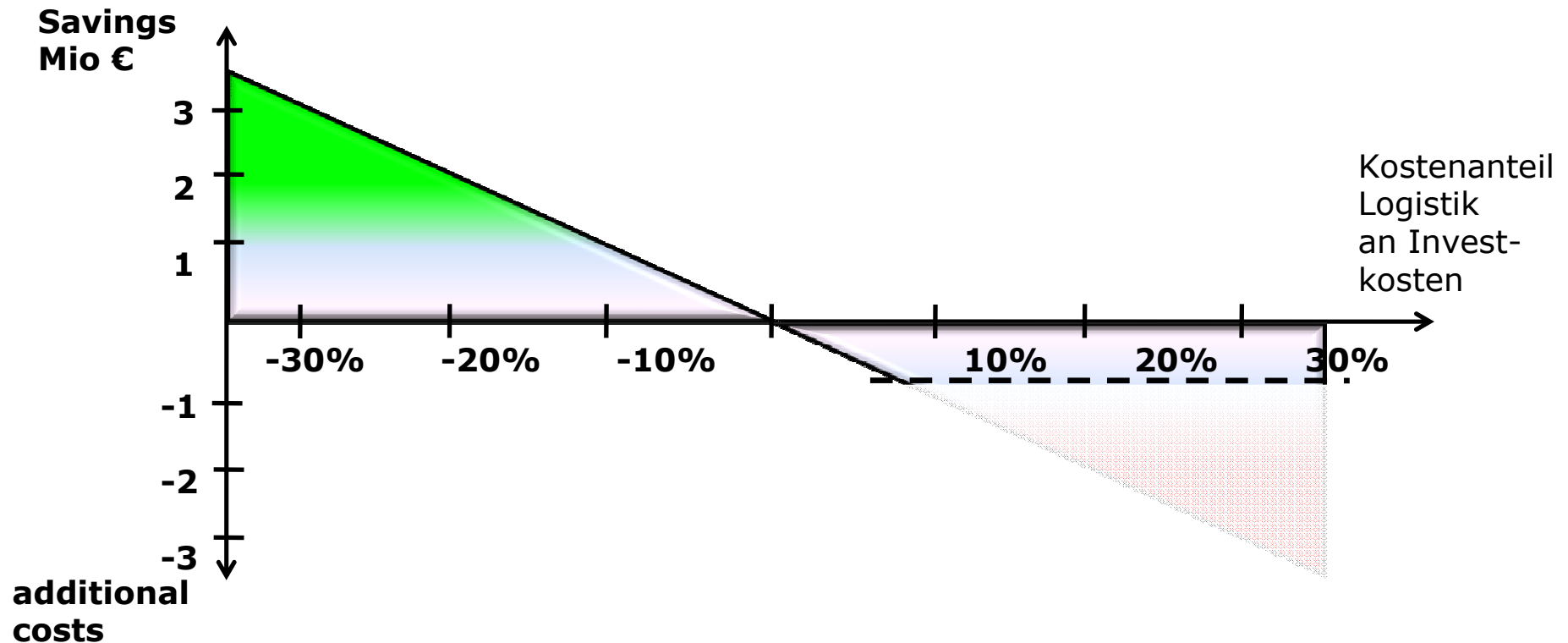
13

2. Risiken in der Logistik



2. Risiken in der Logistik

Risikomanagement hält die Kosten im Griff



★ Potenziale der Seeschifffahrt

3. Potenziale der Binnenschifffahrt



Auf der Oder kann mit Einschränkungen von der Ostsee bis Gleiwitz gefahren werden.

Kontakt:

Deutsche Binnenreederei AG, David Schütz, schuetz@binnenreederei.de

Odratrans S.A., Stettin, info@odratrans.com.pl

★ Genehmigungspraxis
für
Anlagentransporte

4. Genehmigungspraxis für Anlagentransporte



- ★ Die polnischen Behörden arbeiten aktuell an einer Verbesserung der Genehmigungsverfahren
- ★ Bis dato ergibt sich die Gebühr aus:
 - ★ Einzelgewichte
 - ★ Überlänge
 - ★ Breite und Höhe
 - ★ Achslasten (über 10t kaum genehmigungsfähig)
 - ★ Achsabstände
 - ★ Transportdistanz
 - ★ Straßenkategorie (1,2,3)

4. Genehmigungspraxis für Anlagentransporte



★ Besonderheiten:

- ★ Genehmigungen gelten immer nur für 1 Fahrzeug
- ★ Leerfahrten müssen ebenfalls beantragt werden
- ★ Die Behörden sind der Antragsflut oft nicht gewachsen
- ★ Die Polizei hat Kapazitätsengpässe
- ★ Genehmigungsdauer mindestens 1-2 Monate
- ★ Bei Start eines neuen Projektes muss mit Genehmigungsdauern von 6 Monaten bis zu 1 Jahr gerechnet werden
- ★ Bei Streckenänderungen (Baustellen) können empfindliche Mehrkosten entstehen.

4. Genehmigungspraxis für Anlagentransporte



- ★ In der Praxis soll es vorkommen, dass falsche Gewichtsangaben bei der Transportgenehmigung gemacht werden.
- ★ Durch den Wegfall der Grenze gibt es kaum mehr Gewichtskontrollen.
- ★ Wer als Transporteur ein Risiko eingeht, kann also erhebliche Kosten sparen.
- ★ Wer hat aber den Schaden, wenn so ein Transport mit „Helium-Achsen“ auffliegt und stehenbleiben muss?

★ Schwertransport- und Kranunternehmen

5. Schwertransport- und Kranunternehmen



- ★ In Polen sind bisherige Transporte und Kranarbeiten in der Hand polnischer Unternehmer.
- ★ Größter Anbieter ist die Firma Herkules (Konzern Gastel)
www.herkules.gastel.pl
- ★ Deutsche Schwertransport-Unternehmen mit guten Verbindungen nach Polen sind z.B.:
 - ★ Multilift (Berlin)
 - ★ Schwandner Spedition

5.1 Kranunternehmen



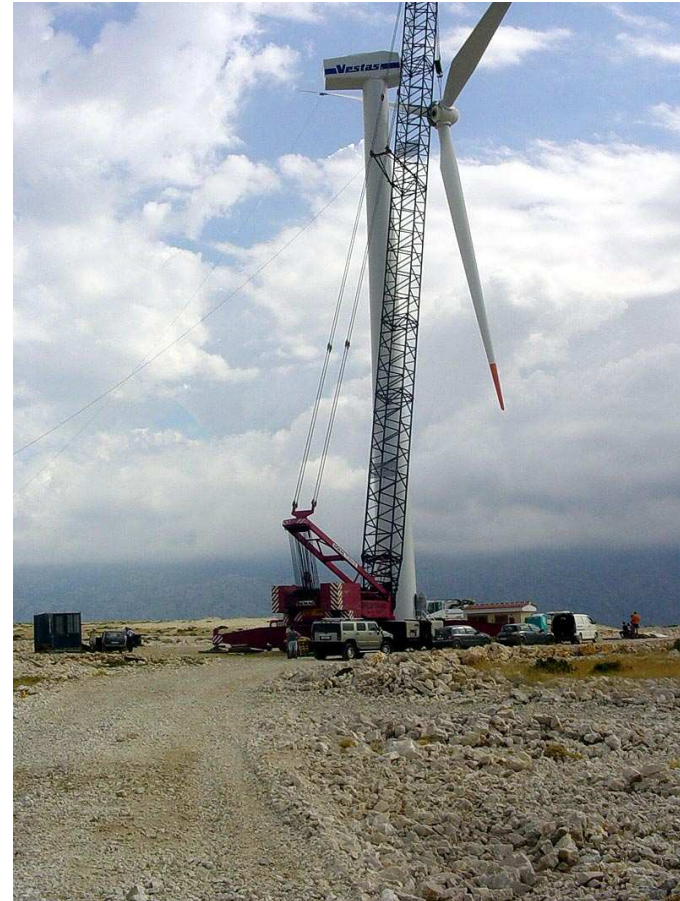
- ★ Unternehmer mit Niederlassung in Polen sind z.B.:
- ★ Grohmann Krane
- ★ Sarens Krane

- ★ Deutsche Kranunternehmer mit Verbindungen nach Polen sind z.B.:
- ★ Franz Bracht Kran-Vermietung GmbH, Erwitte
- ★ Steil Kranarbeiten GmbH & Co. KG, Trier
- ★ Helling GmbH, Schwäbisch Gmünd
- ★ Eisele AG, Maintal (Frankfurt Main)

5.2 Schwertransport- und Kranunternehmen



- ★ Interkulturelle Aspekte
- ★ Sprache
- ★ Unternehmenskultur
- ★ Großkrane ab 500t
- ★ Transportequipment
- ★ Preisbildung
- ★ Erfahrung



★ Empfehlungen

7. Empfehlungen



- ★ Kaufvertragsgestaltung – wer trägt das Risiko für Transport und Montage
- ★ Planungsvorlauf für Transport und Montage mind. 6 Monate
- ★ Lokale Logistik-Dienstleister aufbauen
- ★ Rechtliche Rahmenbedingungen berücksichtigen, z.B. Arbeitsgenehmigung, Versicherung, ...
- ★ Risikomanagement für Transport und Montage sollte ein fester Bestandteil der Projektentwicklung sein
- ★ Frühe logistische Planung von Projekten ermöglicht Kostenkontrolle und schafft einen Wettbewerbsvorteil

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Glahr & Co. GmbH
Eisenhartstraße 18
D-14469 Potsdam

Fon +49 (0)331 23700102
Fax +49 (0)331 23700103
mail@glahr.de