

TRANSPORT UND MONTAGE



Seminarreihe „GO EAST“ Slowakei
Berlin, 29. Oktober 2009

Jan Hinrich Glahr
Geschäftsführender Gesellschafter Glahr & Co. GmbH, Potsdam



Was können wir tun?



Transparenz schaffen

- Strukturen erkennen
- Schnittstellen definieren
- Systemzusammenhänge verstehen

Netzwerke managen = Supply Chain Management!

Was sind die relevanten Managementfähigkeiten?

- **harte Faktoren**
 - **Business-/Kostenorientierung**
 - **Methodenkompetenz (z.B. Projektmanagement)**
 - **Eigenorganisation**
 - **Marktkennntnis**
 - **Prozesswissen**
- **weiche Faktoren**
 - **Persönlichkeitsentwicklung**
 - **Eigenreflexion**
 - **Kommunikationskompetenz**
 - **Kooperations-/Konfliktmanagement**
 - **Operative und strategische Führung**
 - **Analytische und konzeptionelle Fähigkeiten**
 - **Kunden-/Dienstleistungsorientierung**

Bei wem liegen die benötigten Managementfähigkeiten?

- Hersteller?
- Projektentwickler?
- Betreiber/Investor?
- sonstige?

Befürchtung:

Spezifische Fähigkeiten sind noch nicht ausreichend vorhanden!

Wie bauen wir diese Fähigkeiten auf/aus?



Personalentwicklung

Es gibt heute und noch auf Jahre zu wenig Netzwerkmanager; wer sie haben möchte, muss sie selbst rekrutieren und/oder entwickeln.

- Auswahlkriterien Netzwerkmanager intern/extern
- Inhouse-Training und -Coaching spezifischer Kompetenzen
- Trainieren anhand von Projekten aus dem eigenen Arbeitsfeld

Organisationsentwicklung

- Verankerung des SC- und Netzwerkdenkens im Topmanagement
z.B. Vorstand EK und Logistik
- Schaffung von Akzeptanz des SC-Gedankens im Unternehmen

Anwendungsbeispiel: Windpark Slowakei

Fokus: Transport und Errichtung

Anwendungsbeispiel: Windpark Slowakei

Fokus: Transport und Errichtung 1/7



Was muss gemanagt werden?



Anwendungsbeispiel: Windpark Slowakei

Fokus: Transport und Errichtung 2/7



Wer hat das nötige Management Know-how?

Wo arbeitet der Netzwerkmanager?

Wer hat die regionalspezifischen Kontakte/Erfahrungen?

- **Hersteller?**
- **Projektentwickler?**
- **Betreiber/Investor?**
- **sonstige?**

Anwendungsbeispiel: Windpark Slowakei

Fokus: Transport und Errichtung 3/7



Was ist ein möglicher Lösungsweg?

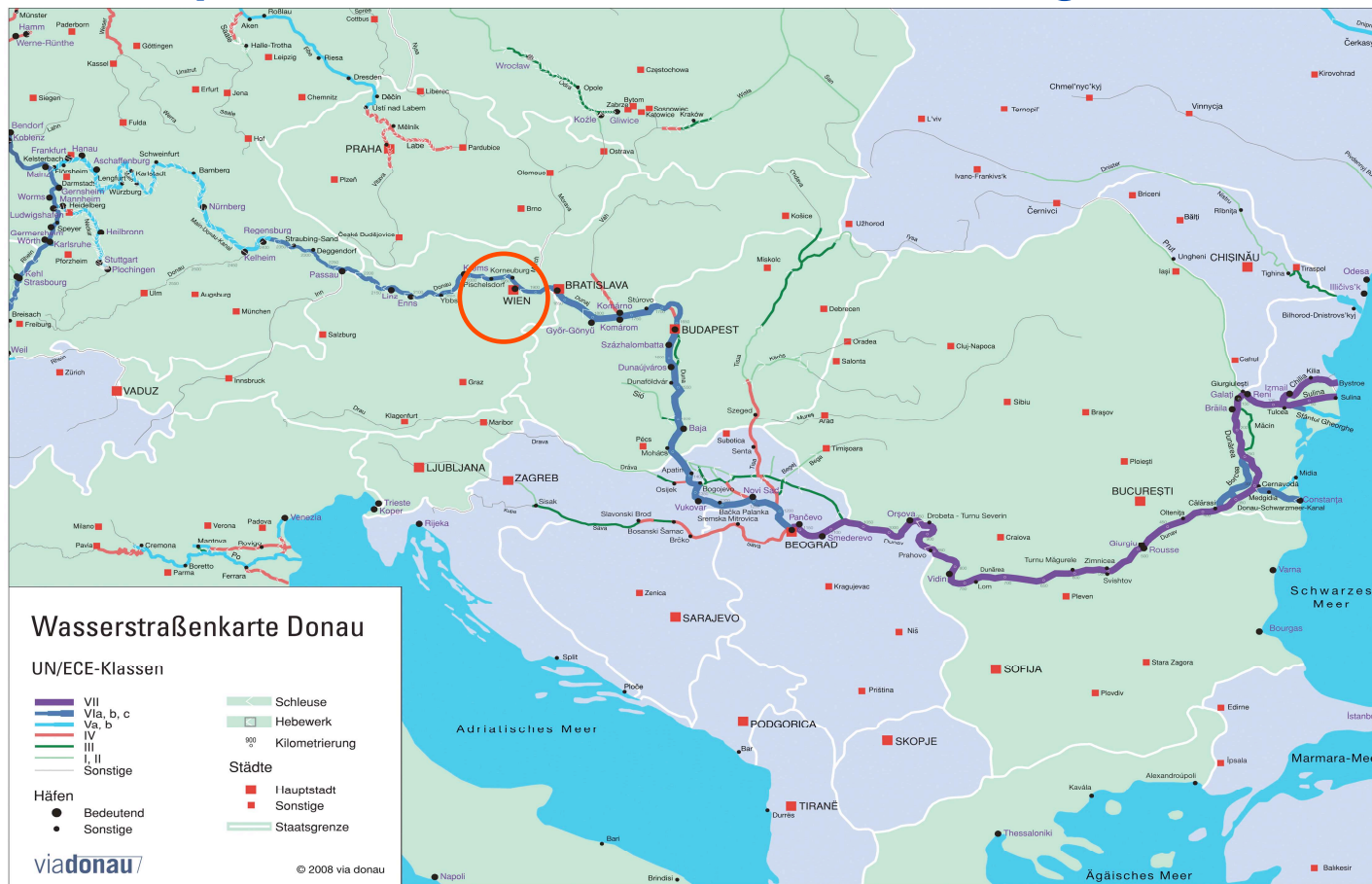
- **Kaufvertragsverhandlung**
Flexible Planung der Verantwortlichkeiten zwischen Hersteller und Kunde
 - **Einkauf von Transport und Kranarbeiten**
Vorvertragsrisikomanagement und Verhandlungsführung durch Netzwerkmanager
 - **Operations**
Begleitendes Risikomanagement
- Ziel: Kostenrisiken in der Planungsphase minimieren!**
Kostenrisiken in der Umsetzungsphase managen!

Anwendungsbeispiel: Windpark Slowakei

Fokus: Transport und Errichtung 4/7



Donautransporte als wirtschaftliche und ökologische Alternative



Anwendungsbeispiel: Windpark Slowakei

Fokus: Transport und Errichtung 5/7



Import

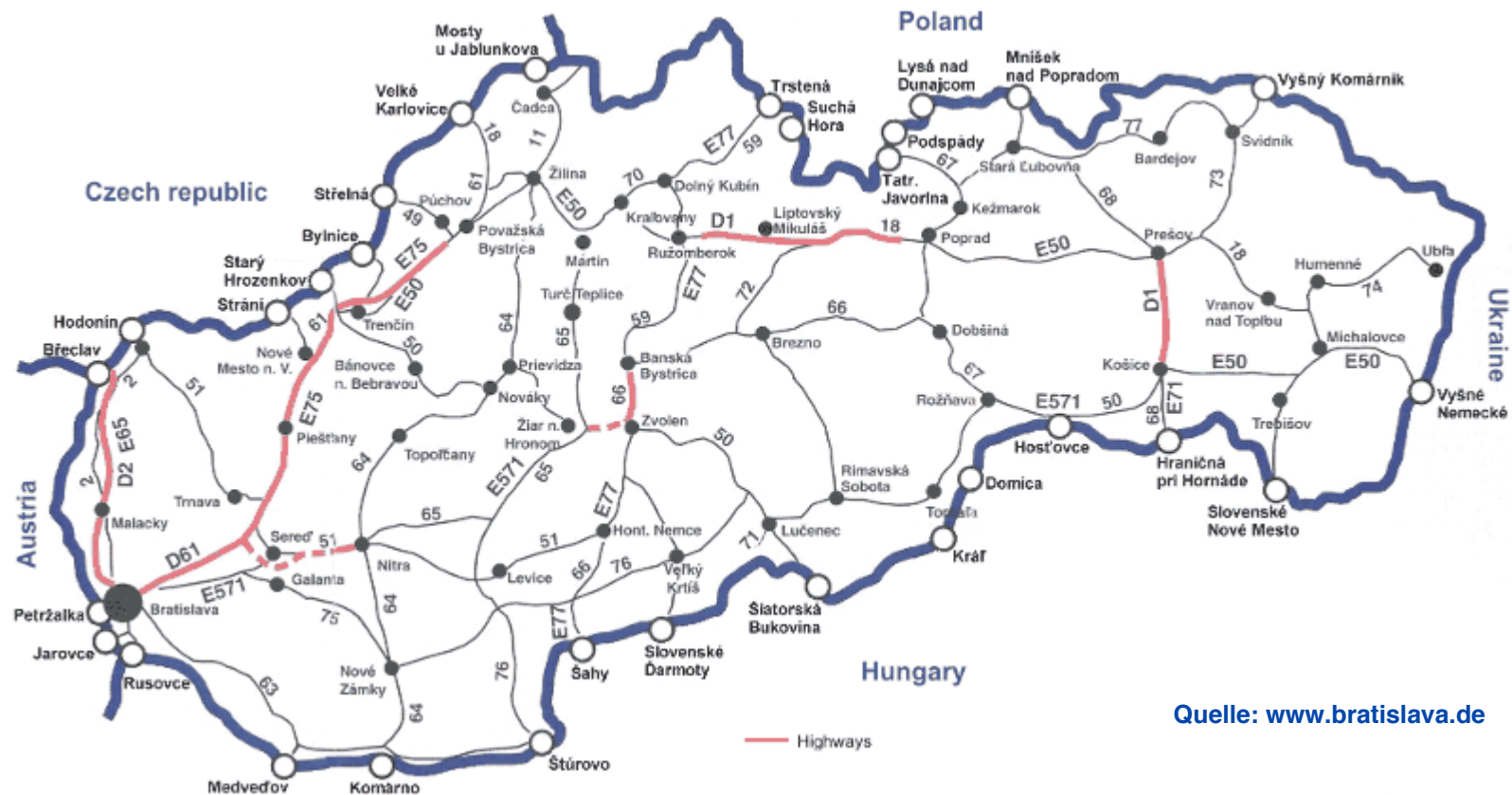
- **Hafen Bratislava hat schon Erfahrung im Umschlag mit WEA-Teilen.**
- **Für den Import von Maschinen und Anlagen aus EU-Ländern gelten hinsichtlich der Normierung die einschlägigen EU Richtlinien.**

Anwendungsbeispiel: Windpark Slowakei

Fokus: Transport und Errichtung 6/7



Straßeninfrastruktur



Quelle: www.bratislava.de

Anwendungsbeispiel: Windpark Slowakei

Fokus: Transport und Errichtung 7/7



Auswahl Logistikunternehmen

- **Krandienstleister vor Ort**
 - Prangl, Niederlassung in Senec
- **Deutsche Logistikunternehmen vor Ort**
 - Kühne + Nagel
 - Schenker
 - DHL
 - Panalpina
- **Transport**
 - ausschließlich Fahrten bei Tageslicht erlaubt

- **Es ist das erklärte Ziel der Branche, saubere Energie zu wettbewerbsfähigen Preisen anzubieten.**
- **Wachsende Komplexität globaler Wertschöpfungsketten führt zu großen Herausforderungen an das Management.**
- **Ohne Transparenz bei Transport und Kranarbeiten sind Budgetplanungen schwierig und nur mit hohen Risikozuschlägen planbar; gleichzeitig werden die Risiken in der operativen Transport- und Errichtungsphase nicht erkannt.**

- **Wer auch immer die Rechnung bezahlt, muss einen überhöhten Vertragspreis akzeptieren und mit Mehrkosten durch mangelndes Risikomanagement rechnen.**
- **Die dringendst benötigten Netzwerkmanager sind noch nicht im erforderlichen Maß ausgebildet und implementiert.**
- **Training und Coaching windenergiespezifischer Inhalte des Netzwerkmanagements müssen auf-/ausgebaut werden.**
- **Hersteller, Projektentwickler und Betreiber sollten mit dem Ziel eines transparenten und effizienten Wertschöpfungsnetzwerks zusammenarbeiten.**

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Glahr & Co. GmbH
Eisenhartstraße 18
D-14469 Potsdam

Fon +49 (0)331 23700102
Fax +49 (0)331 23700103
mail@glahr.de